TEP·KO
2011
TEP·KO
2011
TEP·KO
2011
TEP·KO
TEP·KO
TEP·KO

TEP·KO 2011

NOVÉ STRATEGIE A TRENDY – STMÍVÁ SE NAD TEPLÁRENSTVÍM ANEB KDY NASTANOU ROVNÉ PODMÍNKY V PODNIKÁNÍ?

8. výroční konference teplárenské obce

10. listopad 2011

Kaiserštejnský palác
Praha
Malostranské náměstí

TEPLÁRENSKÉ SDRUŽENÍ
České republiky

Teplárenství prochází velmi složitým obdobím své historie. Jestliže základní motto našeho již 8. setkání teplárenské obce je vyjádřeno sloganem: „Stmívá se nad teplárenstvím, aneb kdy nastanou rovné podmínky v podnikání?“, pak je zřejmé, že složité období nekončí.

Historicky bylo teplárenství postaveno na využití domácích paliv. Pro další budoucnost většiny tepláren je proto zásadní, jak a zda budou mít palivo dále zajištěno. K tomu přistupuje modernizace zdrojů vyvolaná nutností splnit přísné emisní limity po roce 2016. Stát by měl především jasně říci, že o zachování teplárenství jako strategicky významného oboru energetiky ČR do budoucna stojí. Následně pak stanovit jasnou strategii pro vyřešení hlavních problémů. Dostupnost kvalitního a cenově přijatelného paliva, narovnání pokřiveného trhu s teplem v důsledku nerovných podmínek zatížení velkých a malých producentů tepla ekologickými daněmi či povinným nákupem emisních povolenek, jsou nejkřiklavějšími a zároveň akutními příklady k řešení.

Na to vše musí teplárenství reagovat. Věříme, že se to na dnešní konferenci podařilo a jak referáty kompetentních spíkrů a zejména panelová diskuze vysokých představitelů teplárenství Vás – účastníky konference TEPKO 2011 – uspokojila.

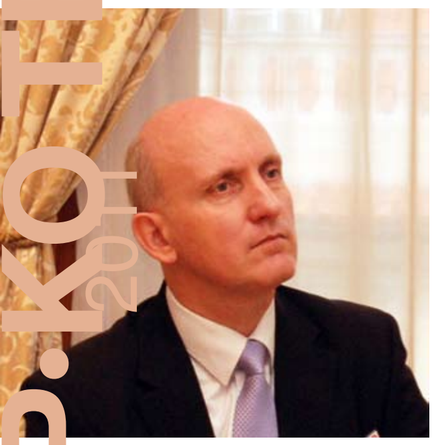
Těšíme se na další tradiční setkání teplárenské obce – 9. ročník konference TEPKO 2012

Miroslav Krejčů
Teplárenské sdružení ČR

Jiří Marek
JMM consulting

V Praze dne 10. listopadu 2011

• JE TEPLÁRENSTVÍ V KRIZI A ZNÁ CESTU Z NÍ ? • CO PŘINESE NOVÁ STÁTNÍ ENERGETICKÁ KONCEPCE, CO ZÁKON O OCHRANĚ OVZDUŠÍ ? • KDY SKONČÍ DISKUZE A VELETOČE NÁZORŮ NAD PROLOMENÍM LIMITŮ TĚŽBY UHLÍ PRO TEPLÁRENSTVÍ, REGULACÍ A JEJÍ MÍROU, EKOLOGICKÝMI DANĚMI, CENOU EMISNÍCH POVOLENEK, VSTUPY Z „BRUSELU“ ? • DALŠÍ TEPLÁRENSKÁ KŘIŽOVATKA – CO LZE OPTIMALIZOVAT V EMISNÍCH LIMITECH A JAK ? • KDO A CO UMOŽNÍ KONCEPČNÍ ROZVOJ TEPLÁRENSTVÍ ? • ÚSPORY A SYSTÉMOVÉ OPTIMALIZACE • OSTROVNÍ SYSTÉMY – NOVÉ PŘÍLEŽITOSTI



zahájení a úvodní slovo

Miroslav KREJČŮ Teplárenské sdružení ČR, moderátor

Miroslav Krejčů vystudoval Elektrotechnickou fakultu ČVUT, obor Ekonomika a řízení (1984), dále absolvoval na VŠSE v Plzni postgraduální studium Rozvoj zásobování teplem. V letech 1996—98 absolvoval American Institute of Arts & Sciences, obor obecný, finanční a investiční management, kde získal titul MBA. Od roku 1984 do roku 1992 působil v řadě funkcí v Elektrárnách Opatovice, v roce 1993 nastoupil do Teplárenského sdružení České republiky se sídlem v Pardubicích jako zástupce ředitele a specialista pro ekonomické otázky, v letech 2000–2010 byl ředitelem výkonného pracoviště Teplárenského sdružení České republiky.

BUDOUCNOST TEPLÁRENSTVÍ – JEN VIZE NEBO PROMYŠLENÁ STRATEGIE?

• co může teplárenství nabídnout, co naopak potřebuje pro další rozvoj? • existují legislativní a ekonomické nástroje k prosazení koncepce a dlouhodobé vize anebo se budeme dál pohybovat v bludném kruhu? • kudy vede cesta?

Mirek TOPOLÁNEK předseda výkonné rady Teplárenského sdružení ČR

Absolvoval strojní fakultu VUT v Brně a kurs Správa korporací v Manažerském centru v Čelákovicích. Profesní kariéru zahájil jako projektant v podniku Automatizace a mechanizace OKD Ostrava, později jako vedoucí projektant v Energoprojektu Praha, závod Ostrava. Poté působil ve VAE a.s., postupně jako výkonný ředitel, generální ředitel a předseda představenstva. V roce 1996 byl zvolen senátorem Parlamentu ČR, kde působil po dvě funkční období (do roku 2004). V Senátu zastával řadu funkcí, byl předsedou senátního klubu ODS (1998–2002), členem i místopředsedou výboru pro hospodářství, zemědělství a dopravu, členem organizačního výboru a předsedou podvýboru pro energetiku, mezi roky 2002–2004 zastával funkci místopředsedy Senátu. V letech 2000–2002 byl stínovým ministrem průmyslu a obchodu, poté předsedou stínové vlády ODS. Od roku 2002 do jara 2010 byl předsedou ODS. V roce 2006 vedl ODS do vítězných voleb do Sněmovny PČR, stal se poslancem a následně byl jmenován premiérem vlády ČR. Jako premiér prosadil vznik Evropského jaderného fóra Praha/Bratislava i zahájení EIA na bloky 3&4 ETE. V průběhu českého předsednictví EU (2009) byl předsedou Evropské Rady, aktivně řešil plynovou krizi a pořádal 1th Southern Corridor Summit. Koaliční vládu vedl do dubna 2009. Po odchodu z vysoké politiky se věnuje konzultační a pedagogické činnosti (VŠE). Je generálním ředitelem společnosti VAE CONTROLS Group, jednatelem EECC (European Engineering Construction Company) a členem Správní rady VŠB-TU. V září 2011 byl zvolen předsedou výkonné rady Teplárenského sdružení ČR.

STÁTNÍ ENERGETICKÁ KONCEPCE A NOVELY ENERGETICKÉ LEGISLATIVY

• cesta pro teplárenství? • s teplárenstvím se počítá • zákon o podporovaných zdrojích – výhoda pro kogeneraci • přichází další „výzva" – pasivní domy v zákoně o hospodaření energií

Roman PORTUŽÁK ředitel odboru elektroenergetiky, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

Po absolutoriu vysoké školy báňské v Ostravě (Fakulta strojní a elektrotechnická, obor silnoproudá elektrotechnika, 1986) pokračoval ve vědecké přípravě a v roce 1992 získal vědeckou hodnost. Poté nastoupil do Severomoravské energetiky, kde zastával řadu funkcí včetně ředitele obchodní sekce a manažera strategických informací a podílel se na řízení několika dceřiných společností. V té době absolvoval řadu manažerských kurzů včetně International Institute of Certified Studies in Strategic Management (Certified Strategic Manager, 1999–2002). Od konce roku 2003 působil jako samostatný konzultant v oboru elektroenergetiky a od září roku 2008 vede odbor elektroenergetiky Ministerstva průmyslu a obchodu ČR.

LEGISLATIVA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A ZÁKON O OCHRANĚ OVZDUŠÍ – JAK OVLIVNÍ TEPLÁRENSTVÍ?

• ekologické daně • využití emisních povolenek • zákon o ochraně ovzduší • transpozice směrnice o průmyslových emisích

Jan SLAVÍK specialista Odbor posuzování vlivů na ŽP a integrované prevence, Ministerstvo životního prostředí ČR

V roce 2003 absolvoval magisterské studium na Fakultě strojního inženýrství Vysokého učení technického v Brně, obor technická aplikovaná ekologie, a v roce 2009 získal doktorát na Lesnické a dřevařské fakultě Mendelovy univerzity v Brně. Od roku 2006 pracuje na Ministerstvu životního prostředí, kde má na starosti domácí a zahraniční agendu v oblasti integrované prevence a omezování znečištění.

PŘÍNOS VYUŽITÍ PŘECHODNÉHO OBDOBÍ PRO CENTRÁLNÍ ZDROJE TEPLA DO 200 MW (SMĚRNICE 2010/75/EU)

• analýza hodnotící dopady výjimky z emisních limitů pro teplárny do 200 MW příkonu (studie Invicta BOHEMICA, říjen 2011)
• vyhodnocení tepláren a závodních energetik, které by mohly přechodné období využít • množství emisí, výše investic a ekonomická náročnosti úspory emisí

Jan VONDRÁŠ ředitel, Invicta BOHEMICA, s.r.o.

Svou profesní dráhu v energetice započal Jan Vondráš po roce 1990 osmnácti měsíční odbornou stáží v SHELL Research Petroleum Ltd ve Velké Británii se zaměřením na energetické trhy. Po návratu pracoval v roce 1992 jako konzultant pro irskou společnost Link Engineering Limited, v letech 1993–95 dále jako marketing manager Bank Austria ČR. V roce 1995 nastoupil do pozice vedoucího oddělení sektorových analýz česko-irské společnosti Aspekt Kilcullen. V roce 1998 byl spoluzakladatelem společnosti Invicta BOHEMICA, kde je od roku 1999 ředitelem. V této pozici je odpovědný za analýzy vývoje všech významných společností v jednotlivých segmentech energetického trhu se zaměřením na výrobní, ekonomická a technická data v ČR a SR. Hlavními produkty jsou každoročně vydávaná studie, součástí analýz je také vyhodnocování vnitřních vazeb v odvětví. Rovněž vedl práce na analýzách zaměřených zejména na problematiku dalšího využití hnědého uhlí a rizik substituce paliv v teplárenství, které společnost Invicta BOHEMICA v letech 2007 a 2008 zpracovávala pro NEK a dále v roce 2009 pro MPO ČR.

MODERNÍ MATEMATIKA – CESTA K ÚSPORÁM A LEPŠÍMU VYUŽITÍ TEPLA

• matematické optimalizace jsou doposud málo využívaným prostředkem k úsporám s velkým potenciálem • ve výrobě a distribuci tepla je výhodná prediktivní regulace procesů na základě matematického modelu • prediktivní regulace vyhlazuje křivky spotřeby, snižuje produkční špičky a tím snižuje nároky na produkci rezervních přebytků tepla

Lukáš FERKL ředitel pro výzkum a vývoj, Feramat Cybernetics s.r.o.

V roce 2004 absolvoval Fakultu elektrotechnickou ČVUT v Praze, obor technická kybernetika, a v roce 2007 získal tamtéž doktorát v oboru řídicí technika a robotika. V roce 2006 založil spin-off firmu Feramat Cybernetics, která se zabývá výzkumem v oboru aplikované matematiky, konkrétně v oblasti modelování a optimalizací. Od roku 2009 je členem představenstva Energoklastru, sdružení pro efektivní využívání a produkci energií, kde má na starost jeho výzkumné aktivity. Aktivně spolupracuje s řadou zahraničních institucí a podniků, především v oblasti regulace tepla.

VYNESOU OSTROVNÍ SYSTÉMY ČESKÉ TEPLÁRENSTVÍ NA VYŠŠÍ „OBĚŽNOU DRÁHU“?

• návrh aktualizace SEK předpokládá položit základ pro realizaci ostrovních provozů ve větších městech jako důležitého prvku energetické bezpečnosti • výzkumné práce a pilotní projekty prokazují technickou a ekonomickou realizovatelnost • následná stabilizace ekonomické situace i přednostní zásobování palivy – příležitost pro české teplárenství

Ivan BENEŠ generální ředitel, CityPlan spol. s r.o., Praha

Vystudoval energetiku na Elektrotechnické fakultě ČVUT v Praze. Další postgraduální studium absolvoval na Fakultě jaderné a fyzikálně inženýrské a na Vysoké škole ekonomické. Má více než 35tileté zkušenosti v inženýrské a projektové činnosti. Do roku 1992 působil ve společnosti Energoprojekt Praha a.s., v letech 1990 – 1991 ve funkci náměstka pro techniku a rozvoj. V roce 1992 spoluzaložil společnost CityPlan, stal se jejím ředitelem a tuto funkci zastává i nyní. Je spoluzakladatelem České společnosti pro ekonomiku energetiky CZAEE, která je přidruženým členem IAEE (International Association of Energy Economics). V březnu 2008 byl v Bruselu zvolen vedoucím odborné podskupiny WG2.2 Distributed Network Security (v rámci ESRIF WG2 Security of Critical Infrastructure). Cílem ESRIF (European Security Research and Innovation Forum) je prohloubit dialog mezi soukromým a veřejným sektorem, který je pro zvýšení bezpečnosti infrastruktury a překonání možných krizových situací nevyhnutelný. V současné době se věnuje bezpečnostnímu výzkumu v oblasti kritické infrastruktury, ekonomice energetiky a dopadům energetiky na udržitelný rozvoj společnosti. Přednáší externě v Institutu krizového managementu při Vysoké škole ekonomické, je autorem více než 60 článků v odborném tisku.

ТЕР·КО ТЕР·КО 2011
ТЕР·КО ТЕР·КО 2011

panelová diskuse

STMÍVÁ SE NAD TEPLÁRENSTVÍM, ANEB KDY NASTANOU ROVNÉ PODMÍNKY V PODNIKÁNÍ?

• PROČ SE STMÍVÁ? – JE VYTVÁŘENÍ VIZE JEN ODBORNOU NEBO I POLITICKOU ZÁLEŽITOSTÍ? • CO TÍŽÍ SOUČASNÉ TEPLÁRENSTVÍ NEJVÍC? • EXTERNALITY A ROVNÉ PROMÍTNUTÍ JEJICH CEN DO CEN ENERGIÍ • ZLOMÍ POVINNÝ NÁKUP EMISNÍCH POVOLENEK TEPLÁRENSTVÍ VAZ? • NASTANE DOBA PRO ROVNOU EKOLOGICKOU DAŇ VŠEM? • ZELENÉ TEPLÁRENSTVÍ – KAM NÁS ZAVEDE? • JSOU OBNOVITELNÉ ZDROJE V TEPLÁRENSTVÍ ALTERNATIVOU? • JE PROLOMENÍ LIMITŮ TĚŽBY ZA SOUČASNÉ SPOLEČENSKÉ SITUACE A REGULAČNÍCH A LEGISLATIVNÍCH PRAVIDEL TÍM OPTIMÁLNÍM ŘEŠENÍM? • UMOŽNÍ OČEKÁVANÝ ROZVOJ JADERNÉ ENERGETIKY OPTIMALIZOVANÉ ZÁSOBOVÁNÍ TEPLEM VELKÝCH SOUSTAV? • JSOU SCÉNÁŘE VÝVOJE ČESKÉHO TEPLÁRENSTVÍ VE STÁTNÍ ENERGETICKÉ KONCEPCI CESTOU Z POTENCIÁLNÍ KRIZE? • NASTANE TMA NEBO SE ROZEDNÍ? • RACIONÁLNÍ ŘEŠENÍ – ROVNÉ PODMÍNKY PRO VŠECHNY

odpolední sekce

Jiří MAREK JMM consulting, moderátor

Konzultant v oblasti energetiky a jednatel společnosti JMM CS spol. s r.o., která pod značkou JMM consulting působí v oblasti poradenství a realizací odborných akcí. Po absolvování Fakulty technické a jaderné fyziky ČVUT pracoval ve výzkumu, v energetice pracuje od roku 1974 (v ČEZ do roku 1996). V posledních 18 letech působil jako poradce ministra průmyslu a obchodu pro energetiku, předseda a místopředseda dozorčí rady ČEZu, člen dozorčích rad několika energetických distribučních společností a poradce náměstka ministra financí. V souvislosti s tím se podílel na reorganizaci státní správy v energetice i na formování státní energetické politiky, na založení Státního úřadu pro jadernou bezpečnost a na přípravě privatizace české energetiky. Specializuje se na popularizační publikační činnosti, zejména v jaderné energetice a má rozsáhlé zkušenosti z organizování mezinárodních a specializovaných odborných konferenci a fór. Jeho vyjádření k procesům v energetice jsou uváděné v TV, rozhlase i ekonomických periodikách.

panelová diskuse, jíž se zúčastní následující zkušení vysocí manažeři významných teplárenských firem (v abecedním pořadí):

Hanuš BERAN

předseda představenstva, Taures, a.s.

Po ukončení studia na Univerzitě Karlově (1999) se samostatně věnoval poradenské a analytické činnosti. V roce 2001 byl jedním ze zakladatelů a členem představenstva společnosti Taures, a.s., kde od roku 2004 zastává funkci předsedy představenstva. Věnuje se analýzám v elektroenergetice, teplárenství a plynárenství, a to zejména z hlediska ekonomických, právních a rozvojových aspektů. Podílel se na projektech cenotvorby energetických produktů, optimalizace provozů tepláren, rozvojových projektech v oblasti výroby elektřiny a tepla a řadě dalších činností. V roce 2011 se účastnil přípravy podkladů o rozvoji teplárenství pro státní energetickou koncepci.

Tomáš DRÁPELA

generální ředitel, Plzeňská teplárenská a.s.

Tomáš Drápela absolvoval Matematicko fyzikální fakultu University Karlovy v roce 1986. První dva roky po studiu působil na VŠST v Liberci jako samostatný vědecký pracovník a v letech 1988–1995 jako programátor analytik v různých obchodních společnostech. V roce 1996 nastoupil jako samostatný ekonom do společnosti Plzeňská teplárenská, kde nejprve v roce 1997 přijal místo finančního ředitele a od roku 2002 zastává funkci generálního ředitele společnosti. Současně je členem představenstva Plzeňské teplárenské, a.s., a místopředsedou Teplárenského sdružení České republiky.

Zdeněk DUBA předseda představenstva, Dalkia Česká republika, a.s.

Zdeněk Duba vystudoval ČVUT Praha, fakultu elektrotechnickou, obor ekonomika a řízení energetiky (1978). Poté pracoval dva roky jako vedoucí inspektor kontroly komponent JE u ČÚBP. Následně od roku 1981 pracoval v ČEZ v různých řídících a vedoucích funkcích v řízení údržby, nedestruktivních kontrol a životnosti JE. V roce 1993 se stal generálním ředitelem I&C Energo a v roce 2000 byl i členem představenstva ČEZ. V roce 2000 přešel do pozice předsedy představenstva Dalkie ČR. Současně vykonává ještě funkci předsedy Správní rady Nadačního fondu Dalkie, člena představenstva KHK Moravskoslezského kraje, je členem výkonné rady Teplárenského sdružení ČR, místopředsedou představenstva společnosti AmpluServis a prezidentem Moravskoslezského energetického klastru.

Petr HODEK obchodní ředitel, ČEZ Teplárenská, a.s.

Je absolventem ČVUT Praha, fakulty strojní (obor tepelné a jaderné stroje a zařízení). Po ukončení studia v roce 1992 nastoupil do JE Dukovany na pozici operátora sekundárního okruhu. Postupně zastával funkci operátora primárního okruhu, operátora bloku až po vedoucího reaktorového bloku. V květnu v roce 2006 se stal ředitelem elektrárny Hodonín. Pod jeho vedením zahájila elektrárna projekt zvýšení podílu biomasy v palivu, ve kterém pokračuje dodnes a svým množstvím spálené biomasy se tak řadí mezi největší spalovatele tohoto paliva v ČR. V roce 2008 přešel do nově vznikající dceřiné společnosti ČEZ Energetické produkty, s.r.o., na pozici jednatele a ředitele úseky správy společnosti, která se zabývala prodejem vedlejších energetických produktů a obsluhou zadního palivového cyklu klasických elektráren. V roce 2008 získal titul MBA na Prague International Business School. Od 1. 12. 2008 je místopředsedou představenstva a obchodním ředitelem ČEZ Teplárenská, a.s.

Václav HRACH

předseda představenstva, MVV Energie CZ a.s.

Václav Hrach absolvoval v roce 1997 Fakultu strojní ČVUT v Praze v oboru ekonomika a řízení podniku. Profesní kariéru započal již v posledním ročníku studia v útvaru marketingu společnosti Škoda Praha, a.s. Následující tři roky působil v poradenské společnosti TES Praha, a.s., jako produktový ředitel a partner. V těchto letech působil také jako lektor na FS ČVUT, Ústav ekonomiky a řízení podniku, kde postgraduálně dosáhl titulu Ph.D.
Ve společnosti MVV Energie CZ pracuje již od roku 2000 nejprve jako finanční ředitel a posléze od roku 2005 jako jediný jednatel. Od 1. dubna 2008 působil jako jednatel s odpovědností za strategii, finance, informační systém a správu všech majetkových účastí. Po transformaci společnosti na akciovou společnost byl členem představenstva a nyní je předsedou představenstva společnosti MVV Energie CZ a.s. Václav Hrach je také zástupcem společnosti ve výkonné radě Teplárenského sdružení České republiky.

formulace závěrů a ukončení konference

Martin HÁJEK ředitel výkonného pracoviště Teplárenské sdružení České republiky

Vystudoval obor Ekonomika a řízení energetiky na Elektrotechnické fakultě ČVUT v Praze, kde v roce 2010 obhájil disertační práci na téma Reálné opce v teplárenství. Jako zaměstnanec Mezinárodní Finanční Korporace se podílel na aktivitách Programu rozvoje komerčního financování energeticky úsporných projektů (CEEF) v České republice a dalších zemích střední a východní Evropy. Následně působil v Pražské teplárenské a.s., na pozici poradce generálního ředitele pro strategii. Od podzimu 2010 je ředitelem výkonného pracoviště Teplárenského sdružení České republiky.

NÁSLEDUJÍCÍ ZÁBĚRY MAPUJÍ PRŮBĚH KONFERENCE

TEP KO
2011
ENERGY
ÉNERGIE
ENERGIJA
TEP·KO

2011
ÉNERGIE
TEP·KO
2011
ENERGIA

ÉNERGIE
TEP·KO
2011
EOP
MVV Energie

ENERGY
ÉNERGIE
TEP·KO
2011
Dalk

TEP·KO
2011
e·on
TEPLÁRNY BRNO

ENERGY
ÉNERGIE
TEP·KO
2011
SIEMENS

2011
ÉNERGI
Pražská Teplárenská
SIEM

TEP·KO 2011

TEP·KO
2011

ENERGIE

TEP·KO 2011
ENERGY
ÉNERGIE

EOP
SIEMENS
MVV Energie CZ
UNITED ENERGY
Dalkia
Česká republika

SKANSKA
Dalkia
Česká republika
ČEZ TEPLÁRENSKÁ
ENERGETIKA
TEP·KO
Vittel

TEP·KO 2011
ENERGY
ÉNERGIE
ЭНЕРГИЯ
e·on
EOP
SIEMENS
MVV
Dalkia
SKANSKA

zované zásobování teplem velkých
ergetické koncepci cestou

ÉNERGIE
TEP·KO
2011
DIE ENRGIE
ЭНЕРГИЯ
EOP
SIEMENS
MVV
SKANSKA
Dalkia

TEP·KO

2011
ÉNERGIE
TEP·KO
2011
DIE ENRGIE
ЭНЕРГИЯ
EOP
SIEMENS
MVV
SKANSKA
Dalkia

TEP·KO

TEP·KO 2011 TEP·KO 2011 TEP·KO 2011

POHLED NA CHRÁM SV. MIKULÁŠE Z OKNA KAISERŠTEJNSKÉHO PALÁCE

TĚŠÍME SE
NA VÁS
OPĚT ZA ROK
NA KONFERENCI
TEPKO 2012

Z HISTORIE KAISERŠTEJNSKÉHO PALÁCE

1699–1720: Barokní přestavba dvou původně gotických domů zahájená Helfriedem z Kaisersteinu a dokončená Petrem Radeckým z Radče.
1859: Odhalen pomník maršála Radeckého. Dnešní Malostranské náměstí nese až do roku 1918 jeho jméno.
1866: Palác od Radeckých získal hoteliér Václav Petzold, který zde zřídil restauraci. Paláci se na dalších sto let začalo říkat „U Petzoldů".
1904–8: V této době zde měla své apartmá i světoznámá pěvkyně Ema Destinnová.
1977: Zahájena rozsáhlá rekonstrukce pod vedením architektů Ing. Zdeňka Pokorného a Ing. arch. Jaroslava Bělského.
1981: Rekonstruovaný palác byl zařazen na seznam UNESCO.
1997: Kaiserštejnský palác byl navrácen v restitučním řízení.

(Podle http://www.kaiserstejnskypalac.cz/Text/uvodni-stranka?MenuItemId=1